



دستورالعمل

ارزیابی تامین کنندگان کالا

تصویب کننده	تأییدکننده	تهیه کننده	
مدیریت عامل	نماینده مدیریت	مدیر پشتیبانی	سمت
			نام و نام خانوادگی
			تاریخ
			امضاء

مهر کنترل

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.



۱- هدف :

هدف از نگارش این دستورالعمل تعیین نحوه ارزیابی و بکارگیری تامین کنندگانی که قابلیت ارائه اقلام درخواستی شرکت را داشته باشند.

۲- دامنه کاربرد :

حوزه کاربرد این دستورالعمل، واحد تدارکات دفتر مرکزی و واحد تدارکات کارگاههای شرکت را در بر می گیرد.

۳- مسئولیت نظارت و اجرا :

- نظارت : معاونت پشتیبانی و خدمات
- اجرا : واحد تدارکات دفتر مرکزی و واحد تدارکات کارگاهها.
-

۴- شرح:

در دفتر مرکزی شرکت و همچنین در کلیه کارگاه ها واحد تدارکات توسط فرم ارزیابی تامین کنندگان کالا با کد F-45 اقدام به ارزیابی تامین کنندگان فرعی جهت تامین کالا به طور سالیانه می نمایند. در این ارزیابی با توجه به آیتم های تعریف شده در جدول شماره ۲ و اعطای امتیازات به تامین کنندگان بر اساس جدول شماره یک، آنها را مورد ارزیابی قرار می دهند. این ارزیابی توسط مسئولین ذیربط براساس پارامترهای جداول زیر انجام می گیرد و برای هر پارامتر به ترتیب ردیف ۱ تا ۸ جدول شماره ۲ امتیازات داده می شود.

پس از اختصاص امتیاز به هر یک از پارامترها، ابتدا امتیاز هر ردیف را در ضریب وزنی همان ردیف ضرب نموده تا امتیازات معادل به دست آید سپس امتیازات معادل را با هم جمع می کنند . حداکثر جمع امتیازات ۲۰۸ خواهد شد و حداقل قابل قبول جهت انتخاب تامین کننده فرعی برابر ۷۰ درصد آن یعنی ۱۴۵/۵ می باشد.

نکته ۱: شرط پذیرش تامین کننده فرعی، حداقل دریافت امتیاز خوب = ۳ از پارامتر کیفیت کالا است.

SYSTEM KARAN

تذکر :

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

مهر کنترل



جدول شماره یک :

امتیاز تامین کننده فرعی	بسیار خوب = ۴	خوب = ۳	متوسط = ۲	ضعیف = ۱
-------------------------	---------------	---------	-----------	----------

جدول شماره دو:

ردیف	عامل ارزیابی	ضریب وزنی	امتیاز تامین کننده فرعی	امتیاز معادل
۱	کیفیت کالا	۱۰	۴	۴۰
۲	استاندارد کالا	۹	۴	۳۶
۳	دسترسی به تامین کننده	۸	۴	۳۲
۴	زمان تحویل کالا	۷	۴	۲۸
۵	خدمات پس از فروش	۶	۴	۲۴
۶	توانایی تحمل در عدم پرداخت راس سر رسید	۵	۴	۲۰
۷	برقراری ارتباط و برخورد با مشتری	۴	۴	۱۶
۸	شهرت و اعتبار	۳	۴	۱۲
جمع امتیاز معادل E =				۲۰۸

$$F = E \times 0.7 \text{ حد قابل قبول}$$

$$F = 208 \times 0.7 = 145.6$$

پس اگر ارزیابی تامین کننده بزرگتر و یا مساوی با ۱۴۵/۵ باشد تامین کننده مجاز و اگر کمتر باشد، تامین کننده رد می گردد.

پس از ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان، فهرستی از آنها در فرم لیست تامین کنندگان مجاز کالا با کد F-44 تهیه و نگهداری می شود.

مهر کنترل	تذکر : اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.
------------------	--



نکته ۲: لازم است جهت به روز آوری بانک اطلاعات تامین کنندگان مجاز در ابتدای هر سال کلیه تامین کنندگان مجدداً مورد ارزیابی قرار گیرند.

نکته ۳: در صورت ایجاد ارتباط با تامین کنندگان کالا که در طول سال پیش می آید، بایستی آن دسته از تامین کنندگان جدید نیز مورد ارزیابی قرار گرفته و در صورت پذیرش در لیست تامین کنندگان مجاز کالا قرار گیرند.

۵- توزیع نسخ :

منطبق با مندرجات فهرست اصلی مستندات توزیع گردیده است.

۶- مدارک پیوست:

ردیف	نام	کد
۱-۶	فرم ارزیابی تامین کنندگان کالا	F-45
۲-۶	فرم لیست تامین کنندگان مجاز کالا	F-44

۷- مدارک مرتبط :

ردیف	نام	کد
۱-۷	روش اجرایی تامین کالا (خرید)	P-12

SYSTEM KARAN

تذکر:

اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) فقط با مهر اصلی دارای اعتبار میباشد و تهیه کپی از اسناد مجاز نیست.

مهر کنترل



فرم ارزیابی تامین کنندگان فرعی
(تامین کالا)

Form Code:F-45

Rev.: 00

نوع کالا:

نام تامین کننده:

تاریخ ارزیابی:

آدرس و تلفن:

ردیف	عامل ارزیابی	ضریب وزنی	امتیاز تامین کننده فرعی	امتیاز معادل														
۱	کیفیت کالا	۱۰																
۲	استاندارد کالا	۹																
۳	دسترسی به تامین کننده	۸																
۴	زمان تحویل کالا	۷																
۵	خدمات پس از فروش	۶																
۶	توانایی در عدم پرداخت راس سر رسید	۵																
۷	برقراری ارتباط و برخورد با مشتری	۴																
۸	شهرت و اعتبار	۳																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%; text-align: center;">امتیاز تامین کننده:</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">خیلی خوب = ۴</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">خوب = ۳</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">متوسط = ۲</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">ضعیف = ۱</td> </tr> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle;">نتیجه</td> <td style="text-align: center;">تأمین کننده مجاز</td> <td style="text-align: center;">$F \geq 145/5$</td> <td colspan="2" style="text-align: center;"><input type="checkbox"/></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">تأمین کننده غیر مجاز</td> <td style="text-align: center;">$F < 145/5$</td> <td colspan="2" style="text-align: center;"><input type="checkbox"/></td> </tr> </table>					امتیاز تامین کننده:	خیلی خوب = ۴	خوب = ۳	متوسط = ۲	ضعیف = ۱	نتیجه	تأمین کننده مجاز	$F \geq 145/5$	<input type="checkbox"/>		تأمین کننده غیر مجاز	$F < 145/5$	<input type="checkbox"/>	
امتیاز تامین کننده:	خیلی خوب = ۴	خوب = ۳	متوسط = ۲	ضعیف = ۱														
نتیجه	تأمین کننده مجاز	$F \geq 145/5$	<input type="checkbox"/>															
	تأمین کننده غیر مجاز	$F < 145/5$	<input type="checkbox"/>															

تأیید کننده:

تهیه کننده:

نام:
امضاء:

نام:
امضاء: